

Dámy a pánové, milé kolegyně, milí kolegové,

děkuji vám, že jste dnes přijeli na valnou hromadu Asociace golfových hřišť.

Když se v českém golfu mluví o budoucnosti, často se mluví o hráčích, o počtech členů, o turnajích, o reprezentaci, o popularizaci sportu. A to je v pořádku. Ale stejně otevřeně je potřeba říct i druhou věc: **Golf nezačíná u hráče. Golf začíná na hřišti.** Touto větou jsem zahajoval svůj krátký příspěvek na konferenci České golfové federace, která probíhala před dvěma týdny.

Bez hřišť není kde hrát. Bez hřišť není kde trénovat. Bez hřišť není kde učit děti, pořádat soutěže, budovat vztah ke hře ani rozvíjet výkonnostní a vrcholový golf. Infrastruktura není kulisa. Infrastruktura je podmínka existence celého sportu.

A právě proto má AGH smysl. A právě proto musí být AGH silnější, slyšitelnější a aktivnější než kdy dřív. Naším úkolem není být uzavřeným klubem několika resortů. Naším úkolem je být **oborovou organizací**, která zastupuje golfovou infrastrukturu v České republice. Organizací, která hájí zájmy vlastníků a provozovatelů hřišť, drivingů a dalších zařízení. Organizací, která umí mluvit o reálných provozních, investičních a legislativních otázkách. Organizací, která dokáže pojmenovat dopady regulací dřív, než dopadnou na naše rozpočty, naši půdu, naši vodu a naše možnosti podnikání.

Musíme dostat Asociaci golfových hřišť do standardního sluchu legislativního procesu. Ne až ve chvíli, kdy je rozhodnuto. Ne až ve chvíli, kdy někdo jiný nadefinuje pravidla, která budeme muset plnit. Ale dřív. Do připomínkových mechanismů, do odborných diskusí, do RIA procesů, k ministerstvům, úřadům i partnerům, kteří dnes rozhodují o věcech, jež se nás bezprostředně týkají.

Protože oblastí, které na infrastrukturu dopadají, je celá řada, jen namátkou:

- hospodaření s vodou
- půdní fond a poplatky
- hnojiva a přípravky, evropská regulace
- environmentální regulace
- energetika
- pojištění
- povinnosti vůči státu, samosprávám i veřejnosti.

A pravda je taková, že golfová infrastruktura byla v těchto otázkách dlouhé roky spíše přehlížená. Často nebyla slyšet a možná ani sama neměla dostatečnou ambici být slyšet, ale to musí skončit, to chceme změnit a věřím, že to chceme změnit všichni, společně.

AGH začíná mít dnes pro takovou ambici pevný základ. Nejsme okrajová „zajímavost“. Český golf stojí na síti více než stovky znormovaných hřišť, na více než 100 resortech a zařízeních po celé republice a na více než padesáti tisících registrovaných hráčích. Golf je navíc státem uznáván mezi prioritními sporty. To samo o sobě říká, že nejsme marginální svět na okraji zájmu. A pokud nejsme marginální jako sport, nemůže být marginální ani infrastruktura, na které ten sport stojí.

Zároveň ale nechci, aby AGH byla organizací „shora dolů“. Nechci asociaci, která něco vyhlásí z centra a pak čeká, kdo to přijme.

Naopak. Chci AGH, která stojí na **síle regionů**. Na zkušenosti lidí z praxe. Na problémech, které reálně řešíte ve svých areálech. Na informacích, které vznikají odspodu a pak se teprve překlápějí do společné agendy.

Nejsme centrum, které poučuje regiony. Ale regiony, které dávají obsah a legitimitu společnému hlasu.

Pořád je mezi námi více těch, kteří umějí dobře říct, co je špatně a co by mělo být jinak než těch, kteří se skutečně ozvou a nabídnou pomoc, čas, zkušenost nebo konkrétní práci. Rozumím tomu. Každý z nás má vlastní resort, vlastní provoz, vlastní starosti. Ale pokud chceme, aby AGH něco znamenala, nestačí komentovat. Musíme se zapojit. Přiložit ruku k dílu. Vzít odpovědnost za část společné práce.

To, že nás jako organizaci je potřeba, přitom není teorie. Za poslední rok už vidíme konkrétní výsledky. A ano, uměl bych si představit, že některé věci budou rychlejší. Ale zároveň vnímám realitu a vnímám i to, že AGH se postupně mění v něco, co má větší váhu, větší respekt a větší akceschopnost. Mimo jiné i proto, že se podle mého názoru posouvá vztah s Českou golfovou federací. Neříkám, že máme hotovo. Neříkám, že se ve všem shodneme. A ani se ve všem shodovat nemusíme.

Ale vnímám posun v tom, že s ČGF dnes umíme mluvit otevřeněji, věcněji a více jako partneři než jako soupeři. A to je důležité.

ČGF má své nezastupitelné místo jako národní sportovní autorita, která rozvíjí a organizuje sportovní stránku golfu. AGH má vedle toho stejně legitimní místo všude tam, kde se řeší podmínky pro fungování infrastruktury, resortů, provozu a investic. Tyto role si nekonkurují. Tyto role se doplňují. A čím lépe si to budeme umět přiznat a prakticky naplnit, tím lépe pro český golf jako celek.

Stejně tak si myslím, že aktivnější a častější by měla být i podaná ruka od všech, jejichž byznys je s golfovou infrastrukturou spojen. Dodavatelé, partneři, poradci, technologické firmy, poskytovatelé služeb. Pokud je jejich business závislý na tom, že hřiště fungují, rostou a investují, pak by měli být častěji připraveni pomoci i oboru jako celku.

Dovolte mi na tomto místě také poděkovat lidem, bez kterých bychom o našich ambicích nemohli ani uvažovat. Po poslední valné hromadě skončil dohodou Radek Srb.

Dnes stojí náš aparát na Janu Štaidlovi v roli generálního tajemníka a na Livii Bilincové v provozní podpoře. Bez jejich práce, trpělivosti a každodenní disciplíny by se řada věcí vůbec nehýbala. Upřímně jim za to děkuji.

Stejně tak děkuji celému prezidiu. Všichni víme, že jde o funkce, které nejsou pohodlné ani placené. O to víc si vážím toho, že i při vlastních pracovních a osobních závazcích dokážete hledat čas a energii pro věc, která nás, doufám, bude přesahovat.

Já osobně věřím, že to, co děláme pro infrastrukturu, se nám vrátí. Ne možná hned, ale vrátí. V lepším prostředí. Ve větší stabilitě. Ve větší schopnosti oboru reagovat. A také v tom, že budeme méně každý sám za sebe a více jako sektor.

A právě o to vás dnes chci požádat. Nejen o podporu toho, co děláme, u kávy. Ale i o větší aktivitu. O větší ochotu zapojit se. O větší ochotu nést společně kus odpovědnosti.

Protože AGH nebude silná tým, že bude mít aktivního prezidenta, či prezídium. AGH bude silná tehdy, když bude mít aktivní členy.

Děkuji za pozornost

Tomáš Raška
prezident Asociace golfových hřišť